

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 16.06.2026 08:19:31  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

11 июня 2026 г., протокол УМС №5

# Стратегическое государственное и муниципальное управление

## рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Государственного и муниципального управления и управления персоналом**

Учебный план g380404-ГМУ-26-2.plx  
38.04.04 Государственное и муниципальное управление  
Направленность (профиль): Управление и экономика в государственном и муниципальном секторе

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

|                         |    |                                                               |
|-------------------------|----|---------------------------------------------------------------|
| Часов по учебному плану | 72 | Виды контроля в семестрах:<br>зачет 3<br>контрольная работа 3 |
| в том числе:            |    |                                                               |
| аудиторные занятия      | 32 |                                                               |
| самостоятельная работа  | 40 |                                                               |

### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>на курсе>) | 3 (2.1) |    | Итого |    |
|-------------------------------------------|---------|----|-------|----|
|                                           | уп      | рп |       |    |
| Неделя                                    | 17 2/6  |    |       |    |
| Вид занятий                               | уп      | рп | уп    | рп |
| Лекции                                    | 16      | 16 | 16    | 16 |
| Практические                              | 16      | 16 | 16    | 16 |
| Итого ауд.                                | 32      | 32 | 32    | 32 |
| Контактная<br>работа                      | 32      | 32 | 32    | 32 |
| Сам. работа                               | 40      | 40 | 40    | 40 |
| Итого                                     | 72      | 72 | 72    | 72 |

Программу составил(и):

*к.э.н., зав. кафедрой, Имамвердиева М.И.*

Рабочая программа дисциплины

**Стратегическое государственное и муниципальное управление**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1000)

составлена на основании учебного плана:

38.04.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль): Управление и экономика в государственном и муниципальном секторе

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 11.06.2026 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Государственного и муниципального управления и управления персоналом**

Зав. кафедрой к.э.н. Имамвердиева М.И.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | формирование у обучающихся стратегического мышления, компетенций разработки и реализации стратегий, стратегических планов и программ основных направлений развития органов власти и хозяйствующих субъектов, развития навыков выявления и оценки сильных и слабых сторон субъектов и власти, проведения стратегического анализа конкретных ситуаций в рамках реализации государственных программ. |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

|                    |                                                                                                              |     |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Цикл (раздел) ООП: |                                                                                                              | ФТД |
| <b>2.1</b>         | <b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>                                                 |     |
| 2.1.1              | Маркетинг территорий                                                                                         |     |
| 2.1.2              | Проектное и программно-целевое управление                                                                    |     |
| <b>2.2</b>         | <b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b> |     |
| 2.2.1              | Производственная практика, преддипломная практика                                                            |     |

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-1.1:** Разрабатывает организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам органов публичной власти

**ПК-1.2:** Планирует и организует работу органов публичной власти

**ПК-1.4:** Реализует документационное сопровождение стратегического и оперативного управления

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

|            |                                                                                                                  |
|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                    |
| 3.1.1      | - особенности формирования организационной структуры, адекватной стратегии, целей и задач публичной власти;      |
| 3.1.2      | - основы планирования и организации работы органов публичной власти;                                             |
| 3.1.3      | - особенности документационного сопровождения стратегического и оперативного управления.                         |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                    |
| 3.2.1      | - использовать знания основных законов управления в процессах государственного стратегического управления;       |
| 3.2.2      | - оценивать организационную структуру, адекватную стратегию, цели и задачи публичной власти;                     |
| 3.2.3      | - анализировать основные документы стратегического планирования, разрабатываемые органами государственной власти |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                    | Семестр / Курс | Часов | Компетенции          | Литература                                                       | Примечание |
|-------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------------|------------------------------------------------------------------|------------|
|             | <b>Раздел 1. Стратегическое управление в органах власти: понятие, цели, этапы реализации</b> |                |       |                      |                                                                  |            |
| 1.1         | Понятие и модели стратегического управления в публичной сфере /Лек/                          | 3              | 2     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |            |
| 1.2         | Понятие и модели стратегического управления в публичной сфере /Пр/                           | 3              | 2     | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |            |

|                                                        |                                                                              |   |   |                      |                                                                  |  |
|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------|------------------------------------------------------------------|--|
| 1.3                                                    | Понятие и модели стратегического управления в публичной сфере /Ср/           | 3 | 6 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 1.4                                                    | Система стратегического планирования в РФ: ФЗ-172, иерархия документов /Лек/ | 3 | 2 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| 1.5                                                    | Система стратегического планирования в РФ: ФЗ-172, иерархия документов /Пр/  | 3 | 2 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| 1.6                                                    | Система стратегического планирования в РФ: ФЗ-172, иерархия документов /Ср/  | 3 | 6 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| <b>Раздел 2. Внутренняя и внешняя среда территории</b> |                                                                              |   |   |                      |                                                                  |  |
| 2.1                                                    | Анализ внешней и внутренней среды региона/муниципалитета /Лек/               | 3 | 2 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 2.2                                                    | Анализ внешней и внутренней среды региона/муниципалитета /Пр/                | 3 | 2 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 2.3                                                    | Анализ внешней и внутренней среды региона/муниципалитета /Ср/                | 3 | 6 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 2.4                                                    | Сценарии и форсайт в государственном управлении /Лек/                        | 3 | 2 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| 2.5                                                    | Сценарии и форсайт в государственном управлении /Пр/                         | 3 | 2 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| 2.6                                                    | Сценарии и форсайт в государственном управлении /Ср/                         | 3 | 6 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| <b>Раздел 3. Стратегия социально-экономического</b>    |                                                                              |   |   |                      |                                                                  |  |
| 3.1                                                    | Стратегия социально-экономического развития: структура и показатели /Лек/    | 3 | 2 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |

|     |                                                                                                 |   |   |                      |                                                                  |  |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---|---|----------------------|------------------------------------------------------------------|--|
| 3.2 | Стратегия социально-экономического развития: структура и показатели /Пр/                        | 3 | 2 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 3.3 | Стратегия социально-экономического развития: структура и показатели /Ср/                        | 3 | 4 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
|     | <b>Раздел 4. Управление разработкой и реализацией стратегии в рамках реализации госпрограмм</b> |   |   |                      |                                                                  |  |
| 4.1 | Реализация стратегии через госпрограммы и проекты /Лек/                                         | 3 | 2 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 4.2 | Реализация стратегии через госпрограммы и проекты /Пр/                                          | 3 | 2 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 4.3 | Реализация стратегии через госпрограммы и проекты /Ср/                                          | 3 | 4 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |  |
| 4.4 | Мониторинг, оценка эффективности и контроль реализации стратегии /Лек/                          | 3 | 2 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| 4.5 | Мониторинг, оценка эффективности и контроль реализации стратегии /Пр/                           | 3 | 2 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| 4.6 | Мониторинг, оценка эффективности и контроль реализации стратегии /Ср/                           | 3 | 4 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| 4.7 | Риск-менеджмент и адаптация стратегии: практика регионов /Лек/                                  | 3 | 2 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| 4.8 | Риск-менеджмент и адаптация стратегии: практика регионов /Пр/                                   | 3 | 2 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |
| 4.9 | Риск-менеджмент и адаптация стратегии: практика регионов /Ср/                                   | 3 | 4 | ПК-1.4               | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2                |  |

|      |              |   |   |                      |                                                                  |
|------|--------------|---|---|----------------------|------------------------------------------------------------------|
| 4.10 | /Контр.раб./ | 3 | 0 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |
| 4.11 | /Зачёт/      | 3 | 0 | ПК-1.1 ПК-1.2 ПК-1.4 | Л1.1 Л1.2<br>Л1.3<br>Л1.4Л2.1<br>Л2.2Л3.1<br>Л3.2<br>Э1 Э2 Э3 Э4 |

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители                                                  | Заглавие                                                                                                       | Издательство, год                                | Колич-во |
|------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|
| Л1.1 | Прокофьев С. Е.,<br>Кадырова Г. М.,<br>Еремин С. Г., Галкин<br>А. И. | Проектное управление в органах власти: учебник для вузов                                                       | Москва: Юрайт,<br>2023,<br>электронный<br>ресурс | 1        |
| Л1.2 | Фролов Ю. В.,<br>Серышев Р. В.                                       | Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов: учебное пособие для вузов | Москва: Юрайт,<br>2023,<br>электронный<br>ресурс | 1        |
| Л1.3 | Казакова Н. А.                                                       | Современный стратегический анализ: учебник и практикум для вузов                                               | Москва: Юрайт,<br>2023,<br>электронный<br>ресурс | 1        |
| Л1.4 | Васильев В. П.,<br>Деханова Н. Г.,<br>Холоденко Ю. А.                | Государственное и муниципальное управление: учебник и практикум для вузов                                      | Москва: Юрайт,<br>2025,<br>электронный<br>ресурс | 1        |

#### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители | Заглавие                                                                    | Издательство, год                                                                                                                            | Колич-во |
|------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Л2.1 | Пурлик В. М.        | Управление операционной и стратегической эффективностью бизнеса: монография | Москва: Юрайт,<br>2023,<br>электронный<br>ресурс                                                                                             | 1        |
| Л2.2 | Шохнех, А. В.       | Стратегическое управление и бизнес-анализ: учебное пособие                  | Волгоград:<br>Волгоградский<br>государственный<br>социально-<br>педагогический<br>университет,<br>«Перемена», 2023,<br>электронный<br>ресурс | 1        |

#### 6.1.3. Методические разработки

|  | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|--|---------------------|----------|-------------------|----------|
|--|---------------------|----------|-------------------|----------|

|      | Авторы, составители             | Заглавие                                                            | Издательство, год                                | Колич-во |
|------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|----------|
| ЛЗ.1 | Абрамов В. С.,<br>Абрамов С. В. | Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов            | Москва: Юрайт,<br>2023,<br>электронный<br>ресурс | 1        |
| ЛЗ.2 | Литвак Б. Г.                    | Стратегическое планирование и прогнозирование: учебник<br>для вузов | Москва: Юрайт,<br>2023,<br>электронный<br>ресурс | 1        |

#### **6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

|    |                                                                                                                                                                   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Э1 | Административно- управленческий портал <a href="http://www.aup.ru/">http://www.aup.ru/</a>                                                                        |
| Э2 | Официальный интернет-портал правовой информации: <a href="http://pravo.gov.ru/">http://pravo.gov.ru/</a>                                                          |
| Э3 | Официальный портал Правительства РФ: <a href="http://government.ru/">http://government.ru/</a>                                                                    |
| Э4 | Официальный портал Ассоциации специалистов по стратегическому управлению: <a href="https://strategs.ru/about/conditions">https://strategs.ru/about/conditions</a> |

#### **6.3.1 Перечень программного обеспечения**

|         |                                                                                       |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.1.1 | Программы, обеспечивающие доступ в сеть Интернет (например, «Google chrome»);         |
| 6.3.1.2 | Программы для демонстрации и создания презентаций (например, «Microsoft PowerPoint»). |

#### **6.3.2 Перечень информационных справочных систем**

|         |                                                                                                                 |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.3.2.1 | Гарант-информационно-правовой портал. <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a>                 |
| 6.3.2.2 | КонсультантПлюс –надежная правовая поддержка. <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> |
| 6.3.2.3 | Национальная электронная библиотека (НЭБ)                                                                       |

### **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (доска, экран (стационарный или переносной), проектор). Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду организации. |
|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|