

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Косенок Сергей Михайлович
Должность: ректор
Дата подписания: 16.06.2026 08:19:52
Уникальный идентификатор документа:
e3a68f3eaa1e62674b57f1998099d3d6b5d0cf836

**Оценочный материал для промежуточной аттестации по дисциплине
«Проектное и программно-целевое управление» (4 семестр)**

Квалификация выпускника	магистратура
Направление подготовки	38.04.04 Государственное и муниципальное управление
Направленность (профиль)	Цифровая трансформация и стратегическое развитие территорий <i>наименование</i>
Форма обучения	очная
Кафедра разработчик	Государственного и муниципального управления и управления персоналом <i>наименование</i>
Выпускающая кафедра	Государственного и муниципального управления и управления персоналом <i>наименование</i>

Типовые вопросы к экзамену:

1. Понятие и сущность проектного управления в публичном секторе. Отличия государственных проектов от коммерческих.
2. Программно-целевое управление (ПЦУ): определение, принципы и место в системе государственного администрирования.
3. Сравнительный анализ проектного и программно-целевого подходов в публичном секторе: общее, различия, области применения.
4. Нормативно-правовая база проектного управления в РФ (Постановление Правительства РФ № 1288, национальные проекты, региональные проектные офисы).
5. Роль проектных офисов (РМО) в органах государственной и муниципальной власти: функции, типы, полномочия.
6. Этапы инициации государственного проекта: от выявления проблемы до принятия решения о старте.
7. Структура и содержание паспорта проекта (федерального, регионального, муниципального): обязательные разделы.
8. Технико-экономическое обоснование (ТЭО) государственного проекта: цели, состав, методика расчета эффективности.
9. Устав проекта и план управления проектом в публичном секторе: отличие от паспорта, порядок утверждения.
10. Стейкхолдеры государственного проекта: идентификация, анализ заинтересованных сторон, управление ожиданиями.
11. Критерии отбора проектов и программ при формировании портфеля государственных проектов (приоритетность, бюджетная эффективность, социальный эффект).
12. Программно-целевое планирование бюджетных расходов: понятие, принципы, отличие от сметного планирования.
13. Государственные программы РФ как инструмент программно-целевого бюджетирования: структура, порядок формирования, сроки реализации.
14. Показатели результативности и эффективности государственных программ (целевые индикаторы, конечные и непосредственные результаты).
15. Методика формирования бюджета проекта в рамках государственной программы: распределение ассигнований, обоснование расходов.
16. Субсидии, межбюджетные трансферты и иные формы финансового обеспечения проектов в публичном секторе.
17. Мониторинг проекта в публичном секторе: цели, виды (текущий, периодический, итоговый), методы сбора данных.
18. Система показателей мониторинга государственных проектов: сроки, бюджет, качество, риски, результаты.
19. Методы прогнозирования в управлении проектом (экспертные оценки, экстраполяция, регрессионный анализ, сценарный подход).
20. Механизмы корректировки проекта по результатам мониторинга: изменение плана, перераспределение ресурсов, отклоняющие действия.
21. Информационные системы мониторинга проектов в публичном секторе (Электронный бюджет, АИС «Мониторинг», региональные ПИК).
22. Понятие и классификация рисков государственных проектов (финансовые, операционные, политические, форс-мажорные).
23. Методы идентификации и качественного анализа рисков проекта в условиях бюджетных ограничений.

24. Количественная оценка рисков государственного проекта: методы Монте-Карло, анализ чувствительности, построение дерева решений.
25. Стратегии реагирования на риски в условиях дефицита бюджета: принятие, избегание, передача, снижение (с примерами).
26. Государственные информационные системы учета имущества: реестр федерального имущества (ГИИС Росимущества), ЕГРН, ФГИС ЕИСУ ЖКХ.
27. Автоматизация мониторинга использования государственного и муниципального имущества: инвентаризация, контроль эффективности, выявление излишков.
28. Интеграция имущественных информационных систем с проектным управлением: учет объектов капитального строительства в рамках национальных проектов.
29. Модели интеграции проектного и программно-целевого управления в публичном секторе: проект как инструмент реализации госпрограммы, программно-проектный матричный подход.
30. Оценка синергетического эффекта от интеграции проектного и программно-целевого подходов: критерии, методы расчета, примеры из практики реализации национальных проектов РФ.

Перечень тем для контрольной работы:

1. Сравнительный анализ проектного и программно-целевого подходов в государственном управлении РФ: общее, различия, области применения.
2. Нормативно-правовое регулирование проектной деятельности в органах государственной и муниципальной власти.
3. Организационная структура проектного управления в публичном секторе: проектные офисы различных уровней (федеральный, региональный, муниципальный).
4. Разработка паспорта государственного проекта: структура, требования, порядок утверждения (на примере конкретного национального или регионального проекта).
5. Техничко-экономическое обоснование (ТЭО) государственного проекта: методика расчета, состав разделов, критерии оценки эффективности.
6. Анализ стейкхолдеров государственного проекта: методы идентификации, оценка влияния, стратегии взаимодействия (кейс по выбору).
7. Критерии и процедура отбора проектов для включения в портфель государственных программ (приоритетность, бюджетная и социальная эффективность).
8. Государственная программа как инструмент программно-целевого бюджетирования: структура, жизненный цикл, механизмы финансирования.
9. Разработка системы целевых индикаторов и показателей результативности государственной программы (на примере отраслевой или региональной программы).
10. Методика формирования бюджета проекта в рамках государственной программы: обоснование расходов, распределение ассигнований, эффективность использования средств.
11. Механизмы финансового обеспечения государственных проектов: субсидии, межбюджетные трансферты, государственные контракты (сравнительный анализ).
12. Разработка системы мониторинга государственного проекта: показатели сроков, бюджета, качества, результатов и рисков.
13. Методы прогнозирования в управлении государственными проектами (экспертные оценки, экстраполяция, регрессионный анализ, сценарный подход): сравнительная характеристика и примеры применения.
14. Информационные системы мониторинга проектов в публичном секторе РФ (Электронный бюджет, АИС «Мониторинг»): функциональность, порядок работы, преимущества и недостатки.
15. Классификация и идентификация рисков государственных проектов в условиях ограниченного бюджета (финансовые, операционные, политические).
16. Методы количественной оценки рисков государственного проекта (анализ чувствительности, метод Монте-Карло, построение дерева решений) – практические примеры расчета.
17. Разработка плана управления рисками государственного проекта: стратегии реагирования (избегание, передача, снижение, принятие) с учетом бюджетных ограничений.
18. Модели интеграции проектного и программно-целевого управления в публичном секторе (проект как инструмент госпрограммы, программно-проектный матричный подход) и оценка синергетического эффекта от их совместного применения.

19. Автоматизация процессов инвентаризации и контроля эффективности использования государственного и муниципального имущества: цифровые решения и лучшие практики.
20. Государственные информационные системы учета и мониторинга имущества (ГИИС Росимущества, ЕГРН, ФГИС ЕИСУ ЖКХ): сравнительный анализ возможностей и порядка использования.